



2025 年注册会计师考试《战略》涉及考点总结

2025 年注会《战略》考试已结束，通过分析广大学员回忆的“知识点”，基本上保持着“重者恒重”的原则。网校教研团队为大家整理了第各章已考的知识点，大家可以予以重点关注。

章节	题型	考点
第一章 战略与战略管理概述	单选题	探索战略创新的不同方面
	单选题	创新生命周期各阶段的主要元素（过渡阶段——创新的主要类型）
	多选题	战略创新的类型
	综合题	创新型组织的组成要素
第二章 战略分析	单选题	宏观环境分析——政治和法律因素
	单选题	成功关键因素分析—啤酒
	单选题	快速反应能力
	单选题	核心能力的识别与评价
	单选题	波士顿矩阵
	多选题	通用矩阵
	多选题	钻石模型
	简答题	产业五种竞争力
	简答题	决定企业竞争优势的企业资源判断标准
	简答题	企业能力分析
第三章 战略选择	单选题	战略钟
	单选题	基于成员关系的渠道系统（水平渠道系统）
	单选题	品牌策略
	单选题	价格策略
	单选题	人力资源战略培训效果评估（反应层）
	单选题	全球价值链中企业的角色定位
	单选题	本土企业的战略选择
	多选题	目标市场选择策略





	多选题	企业在产品生命周期不同发展阶段的经营特征（成熟期）
	多选题	全球价值链分工模式
	多选题	生产运营战略所涉及的主要因素
	简答题	战略联盟的管控
	简答题	国际化经营的主要方式
	简答题	企业国际化经营动因
	综合题	基本竞争战略主要类型与适用条件
	综合题	谨防潜在的战略陷阱
	综合题	蓝海战略的六项原则
	综合题	商业模式
	综合题	发展战略的主要类型与适用条件
第四章 战略实施	单选题	企业文化的类型
	多选题	企业文化为企业创造价值的途径
	多选题	预算
	简答题	战略稳定性和文化适应性
	综合题	横向分工结构的基本类型
	综合题	数字化技术对业务流程的影响
第五章 公司治理	综合题	数字化战略转型的主要方面
	多选题	公司内部治理结构的模式
	简答题	大股东与中小股东之间利益冲突问题的表现
	简答题	公司内部治理结构各方主体的权利和义务
第六章 风险与风险管理概述	简答题	公司外部治理机制
	单选题	风险管理的目标
第七章 风险管理的流程、体系与方法	单选题	风险转移
	单选题	运用金融工具实施风险管理策略的主要措施
	单选题	内部控制的要素
	单选题	风险管理的技术与方法





第八章 企业面对的主要风险与应对	多选题	企业应对战略实施组织方面的风险可采取管控措施
	简答题	信息系统风险与应对

注：本表格根据考生反馈的题目信息更新。

